**Forslag til mal for den enkelte klinikk** (stryk det som ikke passer)

Handlingsplan innen ytre miljø og klima for 2018 – 2020

for : ……………………. (klinikk) oppdatert pr …………………..

**Miljøpolitikken til HNT:**«*Å ta hensyn til ytre miljø og klima er viktig for Helse Nord-Trøndelag HF.*

*Det gjør vi ved å:*

* *ha miljøbevisste medarbeidere og ledere*
* *ha oversikt over vår miljø- og klimapåvirkning*
* *sette oss høye miljømål som vi lever opp til*
* *ha et styringssystem som sørger for kontinuerlig forbedring av vår miljø- og klimapåvirkning, inkludert å forebygge forurensing*
* *kjøpe inn smartere og mindre slik at vi forurenser mindre*
* *tilfredsstille de lovbestemte miljøkrav*
* *informere våre brukere, samarbeidspartnere, kunder og leverandører om vår miljøpolitikk*

*På denne måten ønsker vi i Helse Nord-Trøndelag HF å ta vårt samfunnsansvar for en bærekraftig utvikling - for vår folkehelse og livsvilkårene for våre etterkommere.»*

Miljøpolitikken og de overordnede miljømålene ble vedtatt av styret 12. september 2013. Dette viser retning og danner grunnlaget for den enkeltes handling og de konkrete målene og tiltakene som iverksettes på klinikk- og avdelingsnivå.

5 nye delmål innen ytre miljø for 3-årsperioden 2018-2020:

**3 felles delmål på foretaksnivå, ett klinikkspesifikk på kjerneaktivitet og ett klinikkspesifikt på å hindre svinn og sløsing.** Disse delmålene skal være tallfestede, lett å hente ut gode tall for (gjerne tertialvis), oppleves meningsfulle og påvirkbare (synlige/effektive tiltak).

Retningsgivende for valget av mål har vært «**Å levere høy kvalitet på våre helsetjenester og effektiv drift - er vårt viktigste bidrag som sykehusansatte til godt ytre miljø».**

**1. Færre reinnleggelser**

Mål: Antallet reinnleggelser skal reduseres med 1% poeng i 3-årsperioden 2018-2020.

*1 % poeng av 15% (altså fra 15% til 14%) er relativt sett en reduksjon på 6,7% (eller 2,2% pr år i 3 årsperioden). Måles i forhold til 2017 nivået*.

Vi skal redusere antallet reinnleggelser ved vår klinikk med ?.. %.

I 2017 hadde vi ?.. reinnleggelser ved vår klinikk.

Hvis hensiktsmessig i stedet for å bruke tabell 1: Vårt arbeid med å redusere reinnleggelser beskrives og dokumenteres på følgende nettside eller dokument: ………………………….

Alternativt: Vår klinikk/senter har ikke innleggelser, men vi skal bidra til at det blir færre reinnleggelser i HNT ved å iverksette følgende tiltak:

Tabell 1 Færre reinnleggelser

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Enhet** | **Tiltak** | **Frist/Ansvar** | **Merknad** | **Status** |
| Hele klinikken |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Kommentarer:

**2. Færre sykehusinfeksjoner**

Mål: Andel sykehusinfeksjoner skal være mindre enn 3,5 %. Målt som prevalens 2x årlig.

Vi skal redusere andel sykehusinfeksjoner ved vår klinikk med ?.. %.

I 2017 hadde vi ?.. % sykehusinfeksjoner ved vår klinikk.

Hvis hensiktsmessig i stedet for å bruke tabell 2: Vårt arbeid med å redusere sykehusinfeksjoner beskrives og dokumenteres på følgende nettside eller dokument: ………………………….

Alternativt: Vår klinikk/senter har ikke sykehusinfeksjoner, men vi skal bidra til at det blir færre sykehusinfeksjoner i HNT ved å iverksette følgende tiltak:

Tabell 2 Færre sykehusinfeksjoner

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Enhet** | **Tiltak** | **Frist/Ansvar** | **Merknad** | **Status** |
| Hele klinikken |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Kommentarer:

**3. Mindre bruk av bredspektret antibiotika**

Mål: 30 pst. reduksjon i forbruk av bredspektret antibiotika i sykehusene i 2020 sammenliknet med 2012. Målt som DDD/100liggedøgn for summen av disse fem bredspektrede midlene: Karbapenemer, 2. og 3. generasjons cefalosporiner, penicillin med enzymhemmer og kinoloner.

Vi skal redusere vårt bruk av bredspektret antibiotika ved vår klinikk med ?.. %.

I 2012 brukte vi ?.. DDD/100liggedøgn ved vår klinikk.

Hvis hensiktsmessig i stedet for å bruke tabell 3: Vårt arbeid med å redusere bruken av bredspektret antibiotika beskrives og dokumenteres på følgende nettside eller dokument: ………………………….

Alternativt: Vår klinikk/senter bruker ikke bredspektret antibiotika, men vi skal bidra til at det blir mindre behov for det i HNT ved å iverksette følgende tiltak:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Enhet** | **Tiltak** | **Frist/Ansvar** | **Merknad** | **Status** |
| Hele klinikken |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Kommentarer:

**4. Klinikkspesifikke delmål innen sin kjerneaktivitet**

Alle klinikker/sentre skal velge seg minst ett delmiljømål som er særlig relevant og knyttet til sin kjernevirksomhet (eventuelt oppdelt på avdeling der det er hensiktsmessig).   
Eksempler: Pasientreiser – samkjøringsgraden, Kjøkkenavd. – andel økologisk mat minst 15% innen 2020.

Vi velger som vårt klinikk/senterspesifikke delmål - innen vår kjerneaktivitet – følgende delmål: …………………………………………………………………………………………………………………………………………….

Hvis hensiktsmessig i stedet for å bruke tabell 4: Vårt arbeid med å nå dette delmålet beskrives og dokumenteres på følgende nettside eller dokument: ………………………….

Tabell 4 Klinikkspesifikt delmål

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Enhet** | **Tiltak** | **Frist/Ansvar** | **Merknad** | **Status** |
| Hele klinikken |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Kommentarer:

**5. Minst ett mål som fokuserer på å hindre svinn og sløsing i klinikken (evnt. avd.).**

Alle klinikker/sentre skal velge seg minst et delmål blant følgende områder:

1) Defekter (avvik og kassasjon)

2) Overproduksjon (overflødig arbeid)

3) Venting

4) Uutnyttede ressurser

5) Unødvendig transport

6) For mye på lager

7) Uhensiktsmessig personforflytninger («gåing»)

8) Overprestasjon (leverer tjenester utover pasientens eller samfunnets behov)

Vi velger som vårt delmål for å redusere svinn og sløsing : …………………………………………………………………………………………………………………………………………….

Hvis hensiktsmessig i stedet for å bruke tabell 5: Vårt arbeid med å nå dette målet for å redusere svinn og sløsing beskrives og dokumenteres på følgende nettside eller dokument: ………………………….

Om ønskelig kan man i tabell 5 inkludere tiltak fra forrige handlingsplan som man ønsker å videreføre.

Tabell 5 Redusere svinn og sløsing

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Enhet** | **Tiltak** | **Frist/Ansvar** | **Merknad** | **Status** |
| Hele klinikken |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| Avd |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Kommentarer:

Linker:

Prosjektsiden på Innblikk: <http://virksomhetsportal.helsemn.no/omrader/HNT/prosjekt/miljosertifisering/default.aspx>

Internett: http://www.hnt.no/no/Fagfolk/Miljosertifisering---Gront-sykehus/125359/

SMARTE MÅL – huskeliste for å lage gode mål:

* **S**pesifikke – beskriv målene klart og tydelig, ingen skal kunne misforstå
* **M**ålbare – dere må kunne kontrollere at målene virkelig nås
* **A**ksepterte – alle ansatte må kjenne målene og bidra til måloppnåelse
* **R**ealistiske – målene må være mulig å nå innenfor rammene som er satt
* **T**idsavgrenset – sett tidsfrister, det bidrar til å drive arbeidet framover
* **E**nkle - målene bør være enkle å forstå, men ikke nødvendigvis enkle å oppnå